

**НАКАЗ**28.02.2019

м. Київ

№ 191

Про затвердження
«Заяви про політику ДП «НАЕК «Енергоатом»
та «Цілей з удосконалення та розвитку ІСУ
ДП «НАЕК «Енергоатом» на 2019 рік»

У рамках виконання п. 2 наказу ДП «НАЕК «Енергоатом» від 22.03.2018 № 304 «Про затвердження «Заяви про політику ДП «НАЕК «Енергоатом» та «Цілей з удосконалення та розвитку ІСУ ДП «НАЕК «Енергоатом» на 2018 рік» та з метою їх актуалізації

НАКАЗУЮ:

1. Затвердити «Заяву про політику державного підприємства «Національна атомна енергогенеруюча компанія «Енергоатом» (далі – Політика) (додаток 1) і «Цілі ДП «НАЕК «Енергоатом» з удосконалення та розвитку інтегрованої системи управління в інтересах забезпечення безпеки на 2019 рік» (далі – Цілі) (додаток 2).
2. Призначити виконавчу дирекцію з якості та управління відповідальним підрозділом за аналіз і актуалізацію Політики та Цілей.
3. Генеральним директорам (директорам) відокремлених підрозділів ДП «НАЕК «Енергоатом» та керівникам структурних підрозділів Дирекції Компанії:
 - 3.1. Керуватись у роботі положеннями Політики та встановленими Цілями, затвердженими цим наказом.
 - 3.2. Забезпечити ознайомлення працівників із Політикою та Цілями.
 - 3.3. Вимагати дотримання персоналом положень Політики та виконання встановлених Цілей.
4. Директору з комунікацій Заєць І.В. забезпечити опублікування Політики та Цілей у ЗМІ (на корпоративному сайті Компанії).
5. Вважати таким, що втратив чинність, наказ ДП «НАЕК «Енергоатом» від 22.03.2018 № 304 «Про затвердження Заяви про політику ДП «НАЕК «Енергоатом» та «Цілей з удосконалення та розвитку ІСУ ДП «НАЕК «Енергоатом» на 2018 рік».
6. Контроль за виконанням цього наказу залишаю за собою.

Президент

Ю.О. Недашковський



ЗАЯВА ПРО ПОЛІТИКУ ДЕРЖАВНОГО ПІДПРИЄМСТВА «НАЦІОНАЛЬНА АТОМНА ЕНЕРГОГЕНЕРУЮЧА КОМПАНІЯ «ЕНЕРГОАТОМ»

НАША ПОЗИЦІЯ

Згідно з Конвенцією про ядерну безпеку від 20 вересня 1994 року та вимогами законодавства України найважливішою для державного підприємства «Національна атомна енергогенеруюча компанія «Енергоатом» (далі – Компанії) є безпека¹ ядерних установок та збереження життя і здоров'я працівників Компанії.

Питання забезпечення безпеки є пріоритетним над економічними, технічними, науковими та іншими цілями діяльності. Підвищення та дотримання досягнутого рівня безпеки діючих енергоблоків атомних електростанцій має найвищий пріоритет у діяльності експлуатуючої організації.

На атомних електростанціях ДП «НАЕК «Енергоатом» застосовуються ядерно-радіаційні технології, тому основним завданням Компанії є безумовне дотримання ядерної та радіаційної безпеки при економічно ефективній генерації і надійному забезпеченні споживачів електричною та тепловою енергією.

Компанія повною мірою усвідомлює свою відповідальність перед суспільством за збереження життя і здоров'я персоналу та населення, захист навколишнього природного середовища від радіаційного впливу ядерних установок на всіх етапах їх життєвого циклу та об'єктів, призначених для поводження з радіоактивними відходами.

Принцип, згідно з яким кожен працівник Компанії несе відповідальність за безпеку і якість своєї роботи, застосовується на всіх рівнях.

МІСІЯ

Безпечне виробництво електроенергії.

МЕТА

Стати найбезпечнішою, інноваційною і конкурентоспроможною Компанією з виробництва електроенергії в Європі, що приносить користь нашим споживачам та зацікавленим зовнішнім і внутрішнім сторонам.

НАША СТРАТЕГІЯ

Стабільна робота, розвиток і удосконалення діяльності Компанії з урахуванням прийнятних ризиків і виявлених можливостей.

¹ Безпека – у цій Заяві це ядерна та радіаційна безпека, радіаційний захист, охорона праці й виробнича та технологічна безпека, екологічна та пожежна безпека, запобігання тяжким промисловим та радіаційним аваріям, готовність до аварійного реагування і надзвичайних ситуацій, кібернетичний та фізичний захист ядерних установок, ядерних матеріалів, радіоактивних відходів, інших джерел іонізуючого випромінювання.

Реалізація державної політики у сфері безпеки ядерних установок згідно із законодавством та нормативно-правовими актами України відповідно до завдань державних і галузевих програм.

Розвиток атомних генеруючих потужностей та будівництво об'єктів інфраструктури шляхом залучення необхідного обсягу інвестицій, фінансових ресурсів вітчизняних та іноземних інвесторів, міжнародних фінансових інституцій.

Безпечна довгострокова експлуатація енергоблоків та управління старінням АЕС.

Створення на атомних електростанціях сучасної системи поводження з радіоактивними відходами.

Створення та функціонування системи централізованого зберігання відпрацьованого ядерного палива реакторів ВВЕР АЕС Компанії з використанням сучасних технологій для посилення енергетичної безпеки країни.

Безперервність та надійність функціонування системи фізичного захисту ядерних установок, ядерних матеріалів, радіоактивних відходів, інших джерел іонізуючого випромінювання.

Формування та підтримання культури безпеки і культури захищеності, знань Компанії, розуміння і неухильного дотримання вимог безпеки як на індивідуальному рівні, так і в Компанії в цілому.

Покращення умов праці персоналу Компанії шляхом впровадження досягнень новітнього рівня виробничих процесів та технологій і створення умов, за яких кожен працівник усвідомлює та несе відповідальність за безпеку, у тому числі завдяки мотивації й залученню персоналу до діяльності щодо забезпечення культури безпеки.

Впровадження та розвиток культури незвинувачення під час розслідування подій і проведення ідентифікації нерозвинених (низькорівневих) подій і порушень щодо персоналу, який повідомив про помилки, небезпечні ситуації, упущення, що могли призвести до інцидентів, але були своєчасно виявлені та усунені.

Створення атмосфери довіри, за якої працівники мають всі мотиви для відкритого обміну інформацією про небезпечні ситуації, упущення, помилкові дії та дії, що могли призвести до помилки.

Створення умов щодо переселення та відновлення умов життєдіяльності за необхідності відчуження земельних ділянок, інших об'єктів нерухомого майна під об'єкти транспортної та енергетичної інфраструктури ДП «НАЕК «Енергоатом».

ЗОБОВ'ЯЗАННЯ КЕРІВНИЦТВА

Керівництво Компанії, проголошуючи цю політику, бере на себе зобов'язання:

1. Демонструвати лідерство, відповідальність та зобов'язання за кінцевий результат на всіх рівнях управління та демонструвати постійну прихильність культурі безпеки та управлінню ризиками.

2. Визначати довгострокові й короткострокові цілі та забезпечувати їх узгодженість зі стратегічними напрямками, середовищем організації та вимогами зацікавлених сторін.

3. Підтримувати **Інтегровану систему управління**² (далі – ІСУ) та постійно удосконалювати її результативність з метою досягнення встановлених цілей, з

² Інтегрована система управління (ІСУ) – система управління для досягнення цілей Компанії ефективними та дієвими методами. Вона включає в себе системи управління ядерною та радіаційною безпекою, виробництвом, охороною праці, охороною здоров'я та довкілля, фізичною безпекою, якістю, людськими та організаційними факторами, соціальним розвитком, захистом інформації, комерційною таємницею, запобіганням корупції, метрологією, фінансами та економікою таким чином, щоб пріоритет безпеки залишався найвищим.

урахуванням інтересів зацікавлених сторін³, використання процесного підходу та ризик-орієнтованого мислення, виконання законодавчих і нормативних вимог, що поширюються на діяльність Компанії, і, таким чином, забезпечувати сталий її розвиток. Управління процесами інтегрованої системи управління має відбуватися виключно на основі задокументованої інформації.

4. Забезпечувати виконання виробничих програм, у тому числі заходів Комплексної (зведеної) програми підвищення рівня безпеки енергоблоків АЕС ДП «НАЕК «Енергоатом».

5. Керуватися принципом «нульової толерантності» до будь-яких проявів корупції і вживати всіх передбачених законодавством заходів щодо запобігання, виявлення та протидії корупції і пов'язаним з нею діям (практикам).

6. Задовольняти потреби та очікування зовнішніх і внутрішніх зацікавлених сторін, у тому числі споживачів, забезпечувати їх належну поінформованість, підтримувати зворотний зв'язок, а також застосовувати відкритість у своїй діяльності, зокрема під час продажу теплової та електричної енергії, закупівлі продукції, послуг і робіт.

7. Інтегрувати ризик-менеджмент в усі види діяльності (бізнес-процеси) Компанії. Аналізувати, оцінювати та управляти ризиками, що можуть загрожувати безпеці персоналу, населенню та навколишньому природному середовищу, для досягнення цілей і підвищення ефективності управління безпекою, з метою створення умов для захисту здоров'я персоналу і збереження активів Компанії. Використовувати індикатори (показники) для оцінювання впливу на безпеку та власність. Забезпечувати підтримання в актуальному стані задокументованої інформації щодо заходів з підтримки безпеки та управління ризиками.

8. Своєчасно виявляти, аналізувати та оцінювати ризики і можливості та інформацію, важливу для забезпечення і підвищення безпеки атомних електростанцій, з урахуванням світового та вітчизняного досвіду експлуатації, досягнутого рівня науки і техніки, нових сучасних технологій, методологій і апробованих інженерно-технічних міжнародних практик.

9. Формувати фінансовий резерв експлуатуючої організації, який призначений для зняття з експлуатації ядерних установок, у розмірі, достатньому для своєчасного і безпечного зняття ядерних установок з експлуатації.

10. Забезпечувати кібернетичний захист комп'ютерних мереж загальнопромислового призначення, автоматизованих систем управління фізичного захисту та автоматичних систем управління технологічними процесами.

11. Забезпечувати виконання технологічних процесів документованою інформацією, необхідним обладнанням, інструментами та пристроями, засобами індивідуального та колективного захисту, достатньою кількістю компетентного персоналу.

12. Забезпечувати інфраструктуру, необхідні ресурси та навчання персоналу щодо аварійного реагування і готовності до дій у надзвичайних та кризових ситуаціях. Запобігати втратам Компанії, пов'язаним із аваріями, нещасними випадками на виробництві та професійними захворюваннями, мінімізувати їх.

³ Зацікавлені сторони – юридичні особи, фізичні особи або групи фізичних осіб, які впливають або можуть впливати на діяльність Компанії. Наприклад, органи державної влади, уповноважений орган управління, органи державного нагляду (контролю), міжнародні та інші недержавні організації (МАГАТЕ, Європейська Комісія, ЄВРАТОМ, ВАО АЕС, ОСАРТ, аудиторські та сертифікаційні органи тощо), інвестори (ЄБРР, міжнародні фінансові організації), партнери (Об'єднана енергетична система України, ДП «НЕК «Укренерго», ДП «Енергоринок»), суспільство, громадські організації України та інших країн, НАН України, наукові установи, ЗМІ, громадяни, співробітники, постачальники, банківські установи, профспілки, клієнти тощо.

13. Забезпечувати в Компанії достатню кількість професійного і компетентного персоналу, управляти його знаннями, мотивувати персонал на професійне виконання своїх обов'язків, підвищення продуктивності та ефективності праці, а також сприяти підвищенню та професійному розвитку працівників.

14. Забезпечувати право працівника на відмову від виконання операцій, які загрожують життю і здоров'ю його самого та оточуючих, завдають шкоду навколишньому природному середовищу, вивчати досвід, розвивати навички, передбачати аномальні події й запобігати їх виникненню.

15. Забезпечувати радіаційний захист персоналу атомних електростанцій та населення з дотриманням принципів виправданості, неперевищення та оптимізації доз опромінення (**принцип ALARA⁴**). Забезпечувати персонал у необхідній кількості засобами колективного та індивідуального захисту з метою дотримання дозових меж опромінення персоналу і населення, встановлених нормами, правилами та стандартами з ядерної та радіаційної безпеки, уникнення ризиків травматизму та професійних захворювань.

16. Забезпечувати безперервне поліпшення енергетичних характеристик, енергетичну ефективність, використання і споживання енергії та високий рівень енергоефективності для створення умов конкурентоспроможності на ринку виробництва електричної і теплової енергії та впровадження інноваційних технологій.

17. Забезпечувати дотримання нормативів на газо-аерозольні викиди, рідкі скиди та вміст радіоактивних речовин в об'єктах навколишнього природного середовища, застосовувати сучасні апробовані технології та обладнання з метою мінімізації негативного впливу атомних станцій на довкілля. Запобігати порушенням нормальної експлуатації і виникненню аварійних ситуацій шляхом постійного аналізу діяльності.

18. Вимагати від персоналу та підрядників дотримуватись принципів культури безпеки та культури захищеності, Корпоративної етики, Комплаєнс-політики та антикорупційної програми, поважаючи прийняті цінності та модель поведінки, відкритість у спілкуванні під час вирішення проблем, поважаючи принципи сек'юриті⁵ та принципи охорони навколишнього природного середовища. При виборі постачальників приділяти увагу повноті та достатності встановлення вимог, зокрема вимог до виробників продукції (робіт, послуг) для систем, важливих для безпеки, що висуваються до якості та кваліфікації.

Київ,
лютий 2019 року



Юрій Недашковський,
президент ДП «НАЕК «Енергоатом»

⁴ Принцип ALARA («As Low As Reasonably Achievable» – зниження до розумно обґрунтованого рівня) – підтримання на можливо низькому досяжному рівні як індивідуальних, так і колективних доз опромінення з урахуванням соціальних та економічних чинників.

⁵ Сек'юриті включає такі види діяльності: кризовий менеджмент і планування, безперервне планування заходів щодо захисту інтересів Компанії, фізичний захист, захист торговельних угод, захист персональних даних, управління безпекою і управління інформацією.



ЦІЛІ

ДП «НАЕК «Енергоатом» з удосконалення та розвитку інтегрованої системи управління в інтересах забезпечення безпеки на 2019 рік

На доповнення до встановлених стратегічних цілей та планів ДП «НАЕК «Енергоатом» з метою удосконалення та розвитку інтегрованої системи управління (безпеки, якості, екології та охорони праці) в інтересах забезпечення безпеки встановлює до кінця 2019 року такі цілі:

№	Цілі (завдання)	Шляхи досягнення цілей	Очікувані результати	Відповідальні
1	Забезпечити недопущення аварій у роботі АЕС	<ul style="list-style-type: none"> - Безумовне виконання вимог норм, правил і стандартів з ЯРБ, умов окремих дозволів та ліцензій на експлуатацію енергоблоків АЕС, виданих Держатомрегулювання; - забезпечення матеріальними та фінансовими ресурсами; - підготовка персоналу 	<ul style="list-style-type: none"> - Кількість аварій дорівнює нулю; - кількість порушень менше, ніж за попередній рік 	ВДВ, ВДЯРБІНТП, ДНБ, ВП АЕС
2	Забезпечити поточний рівень безпеки АЕС за кількісними показниками не нижче досягнутого за попередній рік	<ul style="list-style-type: none"> - Постійний моніторинг та оцінка поточного рівня безпеки АЕС; - розроблення та виконання заходів щодо його підвищення; - проведення самооцінок, інспекційних та партнерських перевірок на АЕС; - розроблення та реалізація заходів щодо виконання рекомендацій, одержаних за результатами перевірок 	Не досягнутого нижче за попередній рік	ВДВ, ВДЯРБІНТП, ДНБ, ВП АЕС
3	Забезпечити стан культури безпеки (за кількісними та якісними показниками) не нижче досягнутого за попередній рік	<ul style="list-style-type: none"> - Реалізація Програми конкретних дій, спрямованих на становлення і розвиток культури безпеки в ДП «НАЕК «Енергоатом» 	Не досягнутого нижче за попередній рік	Дирекція, ВП Компанії
4	Забезпечити неперевикнення встановлених контрольних рівнів (КР) опромінення персоналу	<ul style="list-style-type: none"> - Планування доз для кожної операції відповідно до затвердженого переліку; - реалізація заходів із мінімізації доз індивідуального і колективного опромінювання персоналу на основі принципу ALARA 	Показники опромінення персоналу менше або дорівнюють контрольним рівням	ВП АЕС

№	Цілі (завдання)	Шляхи досягнення цілей	Очікувані результати	Відповідальні
5	Дотримання гранично допустимих обсягів викидів та скидів забруднюючих речовин	– Здійснення екологічного контролю за станом довкілля; – управління екологічними аспектами	Кількість обсягів викидів та скидів забруднюючих речовин менше гранично допустимих обсягів	ВДЯРБІНТП, ВП
6	Недопущення нещасних випадків на виробництві	– Реалізація заходів щодо оцінювання небезпек та актуалізація карт ідентифікації небезпек та оцінювання пов'язаних з ними ризиків; – перевірки стану охорони праці; – забезпечення персоналу ВП спецодягом, спецвзуттям та іншими засобами індивідуального і колективного захисту та знаками безпеки	Менше або дорівнюють за попередній період	ВП, ДНБ
7	Забезпечити відповідність ІСУ ДП «НАЕК «Енергоатом» вимогам міжнародних стандартів та кращій світовій практиці	– Виконання «Коригувальних заходів...»; – своєчасне укладення договору з наглядовим органом; – успішне проходження ресертифікаційного аудиту	– Відсутність критичних невідповідностей; – отримання нових сертифікатів ІСУ	ВДЯУ, ДНБ, ВДЯРБІНТП, ВП

Примітка:

1. Стратегічні цілі (довгострокові) основної діяльності ДП «НАЕК «Енергоатом» визначені «Стратегічним планом розвитку ДП «НАЕК «Енергоатом» на 2018 – 2022 роки» від 22.08.2017 (на основі KPI) за напрямками діяльності.
2. Поточні плани, цілі та очікувані результати діяльності ДП «НАЕК «Енергоатом» на 2019 рік визначені наказом від 02.01.2019 №1.

Президент



Ю.О. Недашковський